Rapport annuel 1981-1982

SOCIÉTÉ NATIONALE DE L'AMIANTE

SNA

Administrateurs

PAUL-JACQUES BOURASSA
Président-Directeur général
SOQUEM

MAURICE CÔTÉ
Directeur général
Émile Couture T.M. Liée

GEORGES-HENRI CLOUTIER
Enseignant
Commission Scolaire
Régionale de l'Amiante

MARCEL DORAIS
Président et chef de la Direction
Société Asbestos Limitée

ROCH FRÉCHETTE
Directeur des services auxiliaires
Centre Hospitalier d'Asbestos

ROBERT PANET-RAYMOND (1) (2)
Premier Vice-Président
Réseau de succursales
Crédit Foncier

DANIEL PERLSTEIN
Président-Directeur général
Société nationale de l'amiante

ANDRÉ SAUMIER (1) (2)
Conseiller principal
Richardson du Canada

KAREL VELAN (2)
Président
Velan Inc.

JEAN-LOUIS VERRETTE (1)
Professeur titulaire
Faculté des Sciences et de Génie
Université Laval

(1): Membre du comité de vérification
(2): Membre du comité de rémunération

Officiers

DANIEL PERLSTEIN
Président-Directeur général

CLAUDE TREMBLAY
Vice-Président
Finances et Planification

JEAN-MARC LALANCETTE
Vice-Président
Recherche et Développement

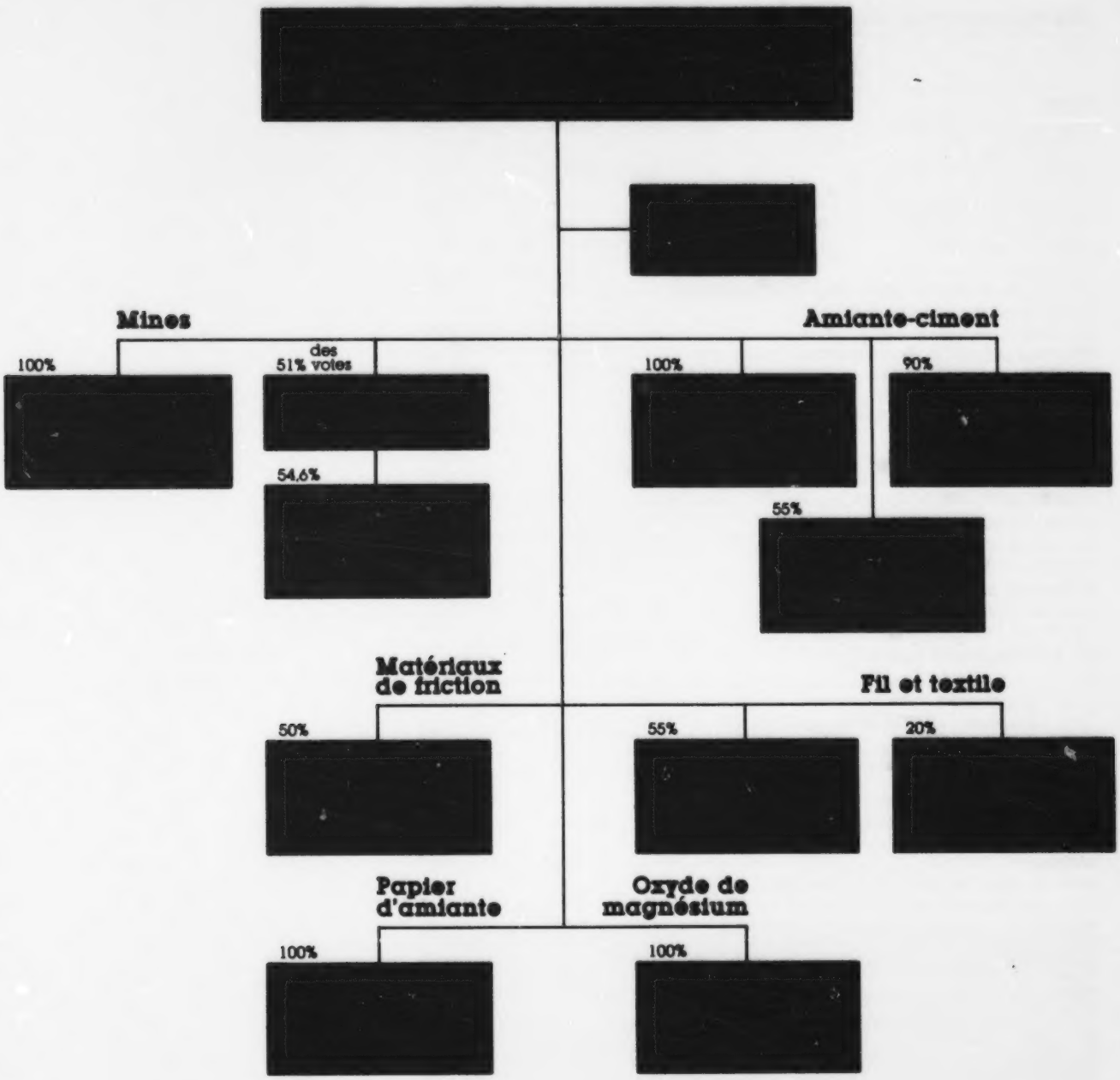
SOLANGE CASIEZ
Directrice de la mise en marché

BENOIT CARTIER
Secrétaire et directeur
administratif

SERGE HUPPÉ
Contrôleur

Table des matières

Groupe SNA	1
Faits saillants	2
Rapport du président	4
Les secteurs	7
États financiers	15


Mines
Amiante-ciment
100%
des
51% votes
100%
90%
54.6%
55%
Matériaux
de friction
Fil et textile
50%
55%
20%
Papier
d'amiante
Oxyde de
magnésium
100%
100%

Investissements du groupe SNA

(000'$)

	EXERCICE 1981/82	CUMULATIF Octobre 1978 Mars 1982
Mines		
Acquisition GD Canada	17 252	17 252
Acquisition — Bell	—	32 484
Immobilisations — Bell	5 606	8 913*
Immobilisations — Asbestos	1 110	1 110*
Travaux de développement souterrains — Bell	1 858	6 503*
Mise au point — Projets industriels	264	264
Papier d'amiante		
Investissement — LUPEL	1 201	4 757*
Mise au point et pilotage — Papier composite	917	1 424
Fils et matériaux de friction		
Acquisition — Distex	—	1 275
Acquisition-Participation Industries Trois R Inc.	10	10
Immobilisations — FILAQ	319	319
Développement — FILAQ	85	85
Mise au point — Projets industriels	—	198
Amiante-ciment		
Acquisition Atlas, TBP, Descon	—	3 200
Investissement — Atlas, TBP, Descon	726	1 614*
Mise au point — Projets industriels	579	579
Oxyde de magnésium		
Mise au point et pilotage — MAGNAQ-1	730	3 074
Bâtiment industriel	135	1 038
Nouveaux produits		
Mise au point — Développement	2 041	4 640
Centre de Recherche	197	1 762
INVESTISSEMENTS BRUTS	33 030	90 501
Moins: Frais non reportés de mise au point de projets industriels	(736)	(2 566)
Emprunt par SNA de Mines-SNA Inc.	(17 252)	(17 252)
INVESTISSEMENTS NETS	15 042	70 683
SOMMAIRE PAR NATURE		
Acquisitions de filiales/satellite	17 262	54 221
Investissements des filiales/satellite	11 169	23 763
Bâtiments	332	2 800
Mise au point de produits nouveaux	4 267	9 717
Frais non reportés de mise au point de projets industriels	(736)	(2 566)
Emprunt par SNA de Mines-SNA Inc.	(17 252)	(17 252)
	15 042	70 683

* Investissements depuis la date d'acquisition.

NOTE: La présentation de certains postes de l'exercice précédent a été modifiée en fonction de celle de l'exercice courant.

Opérations commerciales du groupe SNA

(000'$)

		MARS 1982	MARS 1981
VENTES			
Société Asbestos Limitée		**15 117**	—*
Les Mines d'Amiante Bell, Ltée		**36 872**	35 336
Atlas Turner Inc.		**24 025**	25 081
LUPEL-SNA Inc.		**9 681**	9 574
Turners Building Products Ltd		**3 490**	2 798
FILAQ-SNA Inc.		**—**	—
		89 185	72 789
Moins: Ventes inter-filiales		**(1 044)**	(1 009)
Ventes — SNA		**88 141**	71 780
BÉNÉFICE D'EXPLOITATION			
Société Asbestos Limitée		**(1 201)**	—*
Les Mines d'Amiante Bell, Ltée		**5 407**	7 404
Atlas Turner Inc.		**(791)**	(291)
LUPEL-SNA Inc.		**688**	212
Turners Building Products Ltd		**870**	572
FILAQ-SNA Inc.		**—**	—
SNA — Transactions avec filiales et Cie satellite		**(420)**	19
Bénéfice d'exploitation du groupe SNA		**4 553**	7 916
PART DE SNA DANS LE BÉNÉFICE NET DES FILIALES			
Société Asbestos Limitée	9.5%	**96**	—*
Les Mines d'Amiante Bell, Ltée	100%	**5 407**	7 404
Atlas Turner Inc.	100%	**(791)**	(291)
LUPEL-SNA Inc.	100%	**688**	212
Turners Building Products Ltd	90%	**413**	279
FILAQ-SNA Inc.	55%	**—**	—
SNA — Transactions avec filiales et Cie satellite		**(333)**	352
Bénéfice des opérations commerciales — SNA		**5 480**	7 956

* Compagnie passée sous le contrôle de la SNA le 12 février 1982.

Mine King Beaver — Société Asbestos Limitée

APERÇU GLOBAL

1981-82 constitue la 3e année complète d'opérations pour la SNA. Quatre événements ont marqué cette année:

— la récession économique qui a influencé très fortement la performance des opérations commerciales de la SNA à compter du deuxième semestre;

— la prise de contrôle de la Société Asbestos Ltée après conclusion d'une entente de gré à gré avec General Dynamics Corporation;

— la décision d'investir 14 millions $ dans la construction à Thetford Mines d'une usine de production d'oxyde de magnésium (MAGNAQ-1);

— la conclusion d'un important règlement hors cour aux USA par Les Mines d'Amiante Bell, Ltée eu égard aux poursuites intentées aux producteurs d'amiante par des citoyens américains.

La part du bénéfice net de la SNA dans les opérations minières et manufacturières du groupe a été de 5.5 millions $, soit une baisse de 2.5 millions $ par rapport à l'année précédente.

Ce bénéfice a permis d'absorber les coûts de financement de l'acquisition de Les Mines d'Amiante Bell, Ltée et une partie des dépenses de Recherche et Développement.

Néanmoins, la SNA enregistre au niveau consolidé une perte de 1,2 million $ avant le poste exceptionnel de 899 000 $ représentant la portion du règlement de 675 poursuites aux USA par Les Mines d'Amiante Bell, Ltée. Aux bénéfices non répartis de 772 000 $ du début de période succède donc un déficit de 1,3 million $ à la fin de la période.

LES OPÉRATIONS COMMERCIALES DE LA SNA

Fibres d'amiante: L'année 1981-82 a été tristement remarquable en ce que la récession qui dès 1980 avait affecté les marchés développés (USA, Europe, Japon) s'est étendue à la quasi totalité des pays en voie de développement. Il s'agit donc d'une dépression mondiale qui affecte tout particulièrement les industries de la construction, lesquelles, selon les pays, ont chuté de 30 à 50% en volume. Cette baisse affecte directement le marché des fibres le plus important: celui de l'amiante-ciment.

Selon les divers experts consultés, une reprise globale semble peu probable en 1982-83, ce qui semble confirmé par la poursuite de la baisse de demande de fibres dans les premiers mois de 1982.

Une conséquence importante de ce resserrement généralisé des marchés a été bien illustrée par l'incapacité des mines d'amiante à augmenter les prix des fibres depuis janvier 1981. Les prix moyens pratiqués en 1982 sont plus bas que ceux pratiqués en 1981, alors que l'augmentation prévue en 1982 pour le coût des facteurs de production dépassera largement 12%. Nous ne prévoyons donc aucune amélioration des marchés et de la rentabilité des exploitations minières en 1982, le volume élevé des stocks excluant un raffermissement satisfaisant des prix.

Papier d'amiante: Le marché nord-américain des recouvrements de plancher a connu une très forte baisse à partir d'octobre 1981. À cause d'un excellent premier semestre, LUPEL-SNA Inc. aura somme toute connu une bonne année des points de vue production et rentabilité. L'année 1982-83 sera difficile si aucune reprise ne se manifeste aux USA à l'automne 1982.

Matériaux de friction: Malgré un marché américain morose et une concurrence de plus en plus vive sur les prix, les ventes de Distex-SNA ont progressé de plus de 60%, ce qui témoigne de la vitalité remarquable de cette entreprise. On prévoit qu'en 1982-83, à moins d'une reprise économique aux USA, le rythme de croissance de Distex-SNA Inc. connaîtra un certain ralentissement.

Amiante-ciment: La mauvaise conjoncture canadienne et les hauts taux d'intérêt ont essentiellement affecté le marché des tuyaux d'aqueduc et d'égouts de Atlas Turner Inc., entraînant une baisse du chiffre d'affaires de quelque 22% et l'essentiel de la perte financière de 791 000 $. La production des plaques d'amiante-ciment a pu maintenir son niveau de l'année précédente. Dans l'Ouest, la position privilégiée de Turners Building Products lui a

permis d'enregistrer des performances remarquables dans un marché stationnaire. En 1982-83, Atlas Turner Inc. prévoit une continuation de la mauvaise conjoncture dans le tuyau, liée aux taux d'intérêt, et un certain raffermissement du marché des plaques.

Autres produits: Deux nouvelles usines de petite dimension ont été mises en marche en 1981-82:

— MINUTT, à Thetford Mines, effectue sa percée dans le marché des sables pour chaudières à lit fluidisé et des sables de fonderie;

— FILAQ, producteur de fil d'amiante à Danville a débuté sa production de manière satisfaisante et compte réaliser ses objectifs de vente en 1982-83.

La SNA a également mis sur pied Descon-SNA Inc., entreprise dans laquelle elle détient 55% des actions votantes et qui se consacre à la mise au point et à la vente de maisons en amiante-ciment destinées aux pays tropicaux.

En décembre 1981, le gouvernement du Québec a autorisé la SNA à investir 14 millions $ dans la construction et le démarrage d'une première usine chimique destinée à extraire l'oxyde de magnésium du minerai d'amiante. Cette innovation technologique est de toute première importance pour la SNA. En effet, elle vise une nouvelle génération de produits d'amiante destinés à des marchés importants et radicalement différents des marchés traditionnels des mines d'amiante. En outre, elle constitue la première-née d'une série de nouveaux produits mis au point au Québec dans les laboratoires de la SNA, à la suite de l'intense effort d'investissement en R et D amorcé par le gouvernement du Québec à partir de 1977.

PRISE DE CONTRÔLE DE LA SOCIÉTÉ ASBESTOS

En février 1982, à la suite d'un accord de gré à gré avec General Dynamics Corporation, la SNA et General Dynamics devenaient partenaires dans une société (Mines-SNA Inc.) dans laquelle la SNA détient 51% des votes et qui possède 54,6% des actions de Société Asbestos Limitée. Pour la SNA, cet accord (qui est décrit dans la note 10 aux états financiers accompagnant le présent rapport) présente deux aspects importants sur le plan financier:

— aucun déboursé n'est à envisager avant février 1984 (si General Dynamics se prévaut de son option de vente);

— aucun paiement de capital n'est à envisager avant 1989 (si General Dynamics se prévaut de son option de vente).

Dès la prise de contrôle, deux priorités ont sollicité l'attention de la nouvelle direction de la Société Asbestos:

— la concentration de l'administration et des ventes à Thetford Mines en réduisant d'autant les activités du siège social de Montréal;

— la réduction de la production de fibres à Thetford Mines et à Nordenham (Allemagne) afin de ramener les stocks à un niveau acceptable et éviter les pertes de liquidités. Cette réduction doit nécessiter la fermeture pendant 14 semaines au printemps et à l'été 1982 des installations de Thetford Mines et d'Allemagne.

1982-83 verra la direction de la Société Asbestos élaborer le plan à moyen et long terme qui devra guider son développement à partir de 1983.

RÈGLEMENT DE POURSUITES AUX USA

Tel que mentionné à la note 3 aux états financiers, les Mines d'Amiante Bell, Liée, sur les conseils de ses aviseurs légaux américains et canadiens, a contribué à un règlement hors cour de 675 poursuites pour un montant de 899 250 $. À noter que le règlement total de ces poursuites par toutes les compagnies impliquées s'élève à 18 585 000 $.

Si d'un point de vue exclusivement américain, ce règlement constitue pour la mine Bell une décision prudente et une dépense relativement modeste, on comprendra cependant mieux pourquoi la mine Bell a décidé de s'adresser aux tribunaux du Québec pour connaître ses droits, afin de déterminer si à l'avenir, la mine Bell doit continuer à faire preuve d'une semblable prudence, ou bien si elle n'est tout simplement pas justiciable

aux USA. Il va de soi qu'une décision des tribunaux au Québec contribuera à clarifier considérablement les droits et obligations de la mine Bell dans ses litiges aux USA.

RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT

Parmi les nombreux projets entrepris au Centre de Recherche de la SNA, plusieurs ont continué à progresser de manière satisfaisante.

Ainsi le projet d'absorption de l'anhydride sulfureux par les résidus d'amiante a été mené à bien et permet d'envisager sa mise en pilotage industriel en 1982. L'extraction du magnésium métallique s'effectue actuellement en laboratoire à des échelles de plus en plus élevées et 1982-83 devrait voir cette importante recherche déboucher sur un projet de pilotage industriel.

Enfin, la fabrication de laine de roche à partir des résidus d'amiante a été complètement mise au point et 1982 devrait voir la SNA décider de l'implantation d'une usine de taille industrielle.

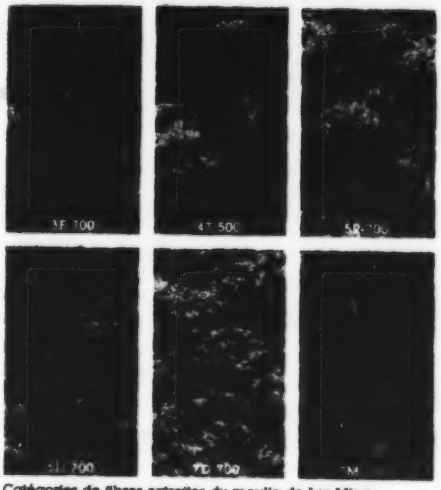
Il est plus que jamais important pour la SNA de continuer à assumer l'intense effort de Recherche et Développement qui commence à porter ses fruits, même si cet effort devait diminuer sa performance financière au cours des prochaines années.

CONCLUSION GÉNÉRALE

Malgré une très mauvaise conjoncture, les entreprises du groupe SNA restent saines et solides. En 1982-83, la SNA semble pouvoir continuer à assumer les investissements et la recherche nécessaires au développement du secteur de l'amiante au Québec sans retarder son expansion. Nous remercions les employés et les dirigeants des entreprises de notre groupe et de notre Centre de Recherche pour leur dynamisme et leur ténacité qui ne manqueront pas d'aider la SNA à traverser ce qui s'avère sans doute être une des pires périodes économiques que nous ayons jamais à affronter.

DANIEL PERLSTEIN
Président-directeur général

Juin 1982



Catégories de fibres extraites du moulin de Les Mines d'Amiante Bell, Ltée

Les Mines d'Amiante Bell, Ltée

Période	Ventes	Bénéfice d'exploitation
	(000 $)	(000 $)
1977	18 453	2 819
1978	22 281	3 126
1979	31 013	6 112
Mai 1980*	6 125	(902)
Mars 1981**	35 336	7 404
Mars 1982	36 872	5 407

* Période de 20 semaines incluant une grève de 9½ semaines
** Période de 45 semaines

Les Mines d'Amiante Bell, Ltée: Les opérations de l'exercice financier terminé le 31 mars 1982 ont résulté en un bénéfice net d'exploitation avant tout poste exceptionnel de 5,4 millions $, ce qui équivaut pour SNA à un rendement sur investissement de 16,9%.

Ce résultat a été obtenu malgré une conjoncture économique des plus difficiles et incertaines; en effet, le manque de devises étrangères des pays en voie de développement, les inventaires trop élevés, l'effondrement de l'activité dans l'industrie de la construction en général et la faiblesse dans le marché de l'automobile ont rendu très difficile la vente de la fibre d'amiante. Malgré toutes ces difficultés, les ventes de fibre en volume furent supérieures à l'année précédente. Cependant les conditions du marché ainsi qu'une baisse de la demande pour la fibre longue ont fait que le revenu provenant des ventes n'a pas atteint les niveaux anticipés; ce fléchissement s'est fait plus précisément sentir durant le quatrième trimestre.

À cause de l'activité réduite au niveau des ventes et du fait que Bell doit maximiser sa production pour demeurer compétitive, les inventaires de fibres ont atteint à la fin de l'année un niveau record, soit 25 400 tonnes métriques pour une valeur au bilan de 11,9 millions $. À cette fin, un nouvel entrepôt d'une capacité de 13 000 tonnes a été érigé.

Malgré une baisse de teneur durant cette même période, Bell a produit 72 700 tonnes métriques de fibre à un coût inférieur aux prévisions. Cette réduction de coût est due principalement à l'application d'un programme de mécanisation des opérations souterraines qui avait été ébauché durant les années précédentes. Afin de compléter le programme d'améliorations souterraines le plus tôt possible, le développement minier s'est poursuivi à un rythme élevé. Des investissements de 7,4 millions $ ont été réalisés au cours de l'année.

Au titre de poste exceptionnel, Bell a dû absorber comme dépense un montant de 899 250 $ qui, durant l'année terminée le 31 mars 1981, avait été déposé aux États-Unis comme proposition de règlement de poursuites reliées à l'amiante.

Contrairement aux années passées où Bell s'autofinançait, elle a dû contracter des emprunts à court terme qui, au 31 mars 1982, étaient de 14,3 millions $. Ces emprunts ont durant l'année coûté environ 2 millions $.

Société Asbestos Limitée

Période	Ventes	Perte d'exploitation
	(000 $)	(000 $)
1982 (3 mois)	18 704	(2 561)

Société Asbestos Limitée: Le 12 février 1982, la Société nationale de l'amiante acquerrait la majorité des actions votantes de General Dynamics Corporation (Canada) Limited, détenteur de 54,6% des actions de la Société Asbestos Limitée. Suite à la transaction, General Dynamics Corporation (Canada) Limited devenait Mines-SNA Inc.

Au cours du trimestre se terminant le 27 mars 1982, le bénéfice net de la Société Asbestos Limitée s'est élevé à 156 800 $ avec des ventes de 18 703 800 $. Le bénéfice net pour ce trimestre comprend un profit sur change de 2 181 800 $.

La Société Asbestos Limitée exploite des gisements d'amiante à Thetford Mines, Black Lake, Asbestos Hill au Québec et un moulin à Nordenham en Allemagne.

Papier d'amiante

LUPEL-SNA Inc.: Pour l'année 1981-82, LUPEL-SNA Inc., filiale à 100% de la SNA a vendu 10 322 tonnes de papier d'amiante et ce, malgré un contexte économique difficile qui affecte l'usine depuis le début de son dernier trimestre. Près de 40% des ventes furent exportées vers le Venezuela, les États-Unis, l'Afrique du Sud, le Japon, l'Australie et la Corée.

Une efficacité améliorée des opérations a permis de rentabiliser LUPEL. Les fonds autogénérés s'établissent ainsi:

(000 $)	1981-82	1980-81	1979-80
Profits provenant des opérations (perte)	688	212	(465)
Intérêts payés à la SNA	300	383	295
Profits consolidés de la SNA	988	595	(170)
Amortissement	764	1 131	546
Fonds autogénérés	1 752	1 726	376

Beaucoup de temps et d'efforts ont été consacrés afin d'améliorer la qualité du papier et diminuer nos coûts de production de façon à rendre plus concurrentiel notre endos à linoléum à base d'amiante. À cet effet les investissements de capital ont été de 600 700 $ au cours de l'année écoulée.

Déjà, LUPEL-SNA Inc. a réalisé sa production grandeur nature (12' de large) d'un papier composite à base de résidus d'amiante traités thermiquement pour fins d'utilisation complémentaire à l'endos à linoléum actuel. Le nouveau papier rencontre les critères-clés de la «tension à chaud» et de la stabilité dimensionnelle.

Quoique le papier n'égale pas les performances de l'endos à linoléum à base d'amiante, LUPEL a bon espoir que ce papier ou un papier similaire pourrait être disponible sur les marchés dans la prochaine année en complément de l'endos à linoléum à base d'amiante.

LUPEL-SNA Inc.

Période	Production*	Ventes	Bénéfice d'exploitation
		(000 $)	(000 $)
1979-80**	5 908 t	4 170	(465)
1980-81	11 159 t	9 574	212
1981-82	10 187 t	9 681	688

* Tonnes courtes
** Période de 10 mois.

Production du papier composite — LUPEL-SNA Inc.

Fils d'amiante

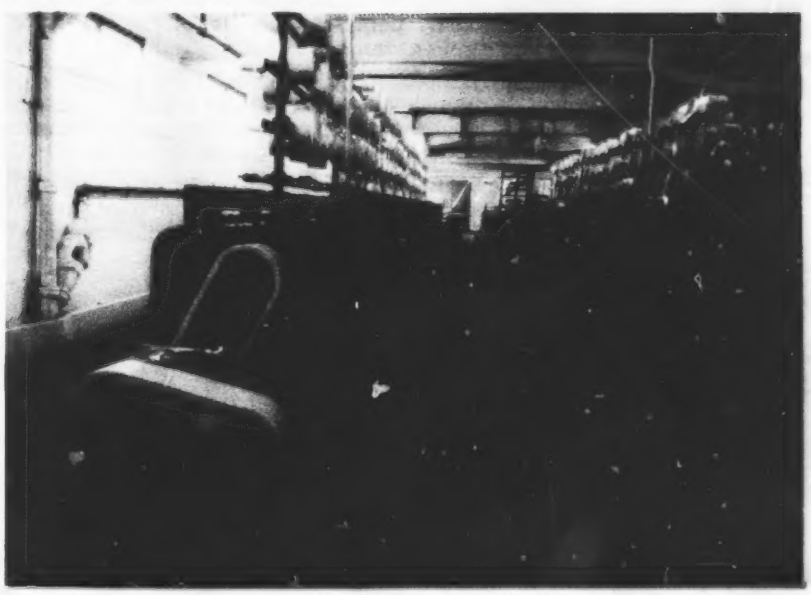
FILAQ-SNA Inc.: D'une entente en coparticipation avec les actionnaires des Industries Trois R Inc. est née en avril 1981 la filiale FILAQ-SNA Inc., une entreprise se spécialisant dans la fabrication de filés d'amiante destinés aux manufacturiers de tissus, de tresses pour les joints d'étanchéité et de tapis sécheurs pour machines à papier.

La livraison des équipements de production a débuté en avril 81 pour s'échelonner tout au cours de l'été.Les installations furent complétées au début de l'automne.

La période de rodage a commencé en octobre 81 avec une ligne de production à capacité réduite permettant ainsi de réaliser les échantillons de plusieurs types de fils à être soumis aux clients potentiels pour analyse et évaluation. Certains types de fil d'amiante ont même déjà été expédiés à l'étranger et tout laisse croire selon les premiers commentaires que les fils d'amiante produits par FILAQ-SNA Inc. seront favorablement acceptés dans toutes les applications où la stabilité et la durabilité sont primordiales.

L'exploitation commerciale des opérations a commencé en avril 82 avec 14 employés produisant à un rythme de 200 000 livres sur une capacité prévue et réalisable de 500 000 livres par an. Au fur et à mesure que la demande se fera sentir, des équipements seront ajoutés pour satisfaire la clientèle.

Section de la nouvelle usine de FILAQ-SNA Inc.



Atlas Turner Inc.: Situé à Montréal, Atlas Turner Inc. est une filiale manufacturière qui produit des plaques et des tuyaux d'aqueduc et d'égout en amiante-ciment; ses produits sont distribués en Amérique du Nord.

Cette filiale a une situation financière difficile et conséquemment, elle fait l'objet d'un suivi particulier de la part de la SNA. Un programme de redressement financier est actuellement en cours afin de réorienter la stratégie de vente et de réduire les coûts.

Dans cette optique, afin de maximiser l'efficacité, d'augmenter les responsabilités et de diminuer le nombre de niveaux hiérarchiques, Atlas Turner Inc. a été réorganisé en novembre dernier en deux divisions: Tuyaux et Matériaux de construction, chaque division fonctionnant de façon complètement autonome.

Étant étroitement relié à l'industrie de la construction, Atlas subit l'effet de la conjoncture économique difficile qui affecte cette industrie. Ainsi, les ventes pour l'exercice, au montant de 24 025 000 $, affichent une baisse de 20% comparativement au niveau annuel de l'exercice précédent. Cette situation a occasionné des réductions et des arrêts temporaires de production. Les résultats financiers nets pour l'exercice reflètent cette situation. Les pertes sont essentiellement dues à la très forte baisse de la demande dans le secteur des tuyaux.

La nouvelle organisation est un point de départ pour le redéploiement d'Atlas. Des études sont actuellement en cours afin de développer de nouveaux produits, de nouvelles applications et d'améliorer les produits existants. Nous sommes confiants que ces efforts et le programme de redressement financier nous permettront d'atteindre la rentabilité avec la reprise économique.

Plaques d'amiante-ciment utilisées dans les tours de refroidissement

Atlas Turner Inc.

Période	Ventes	Bénéfice (Perte d'exploitation)
	(000 $)	(000 $)
1977	24 058	27
1978	16 861	(3 314)
1979	25 251	(2 109) *
Mai 1980**	10 099	(1 307)
Mars 1981***	25 081	(291)
Mars 1982	24 025	(791)

* Excluant les coûts de fermeture d'une division manufacturière de 1 858 000 $
** Période de 20 semaines
*** Période de 45 semaines.

Turners Building Products Ltd: L'activité et la rentabilité de l'usine, laquelle n'a cessé de croître depuis le début des opérations en 1970, s'est poursuivi pour la période 1981-82, et ce, malgré la conjoncture économique et un ralentissement général de la construction. Ceci démontre que l'utilisation de l'amiante-ciment a obtenu une plus grande part du marché.

L'usine de Mission est peu automatisée, ce qui lui permet davantage de versatilité comparativement à d'autres usines de plus grande envergure. Ainsi elle est en mesure d'offrir des produits spéciaux (des profilés et des formats non standards) qui contribuent à placer TBP dans une meilleure position vis-à-vis la concurrence. Cette flexibilité ajoutée à une qualité constante des produits à un prix abordable ont permis d'assurer à TBP une plus grande confiance de la part de ses clients.

Toutefois, cette capacité d'adaptation n'affecte pas la bonne marche de l'usine pour la fabrication de produits standards, puisque pour doubler temporairement le volume de production suite à l'obtention de contrats majeurs vers la fin de 1981, une équipe de travail a été ajoutée.

Le climat économique actuel ne permet pas d'anticiper de croissance au cours de la prochaine année. Cependant, malgré cette situation, nous sommes confiants que les performances de TBP seront moins affectées que celles de l'industrie en général.

Turners Building Products Ltd

Période	Ventes	Bénéfice d'exploitation
	(000 $)	(000 $)
1977	1 143	203
1978	1 749	300
1979	2 429	376
Mai 1980*	1 083	218
Mars 1981**	2 798	572
Mars 1982	3 490	870

* Période de 20 semaines
** Période de 45 semaines.

Maquette démontrant un regroupement possible des unités du système «Rhombi»

Descon-SNA Inc.: Cette division a été incorporée en mars 1982 après une année de développement technique conjoint entre Descon International Ltd et la Société nationale de l'amiante pour la mise au point du système à construction rapide et économique Rhombi. Ce système s'adapte à une très grande variété de constructions existant dans les pays du tiers-monde. Des unités de logements ont été développées pour les maisons à bas prix, les écoles, les entrepôts, les chantiers de construction, les cliniques et sites de développement. Les structures Rhombi sont composées d'acier léger revêtu d'un toit et de murs en amiante-ciment.

Au cours de 1981, des efforts ont été centrés pour la mise au point d'éléments techniques rendant possible une érection rapide, simple et économique dans des pays où on ne peut facilement trouver de l'équipement de construction perfectionné. Un deuxième prototype a été construit à l'intérieur de l'usine de Atlas Turner Inc. afin de vérifier d'une part les méthodes de construction, et d'autre part, créer un modèle pour les visiteurs intéressés à l'achat d'unités.

L'incorporation de Descon-SNA Inc. a marqué le début des activités de commercialisation à l'échelle mondiale. Des contacts privilégiés ont été établis en Amérique Latine et avec des contracteurs internationaux majeurs, actifs sur tous les continents. Des offres ont été faites et sont présentement à l'étude pour des projets au Venezuela, Équateur, Caraïbes, Arabie Saoudite, Djibouti et la Tanzanie. Des efforts majeurs sont déployés pour l'exploration des marchés en Asie aussi bien qu'en Amérique Latine. Des liaisons ont également été établies avec les Nations Unies et autres agences de développement actives dans le tiers-monde.

Descon-SNA Inc. a également entrepris des analyses «coûts-bénéfices» sur les avantages comparatifs entre la «fabrication ou achat» de portions du système Rhombi. Conséquemment, plusieurs compagnies québécoises ont été retenues pour la production des principales parties composantes. Des préparatifs sont présentement en cours pour l'établissement possible à Montréal d'une opération d'assemblage et d'empaquetage.

Des recherches constantes pour la création de nouveaux modèles ont résulté dans le développement d'unités à logements Rhombi de 4 à 5 étages avec escaliers intégrés. La mise en marché de ces unités répondra à une forte demande pour l'habitation située dans les centres à population dense d'Amérique Latine, de l'Asie du sud-est et de l'Afrique du nord.

Les recherches de nouvelles techniques ont également abouti au développement de nouvelles méthodes d'assemblage pour les édifices utilisant des composés d'amiante-ciment. Ces méthodes trouveront un large éventail d'applications pour les secteurs résidentiel et commercial d'Amérique du nord. La mise en marché de ces nouvelles méthodes d'assemblage est présentement en cours avec la collaboration de Atlas Turner Inc. et de la SNA.

L'élargissement du service de commercialisation, les ventes du nouveau système Rhombi, la mise au point des unités de logement à 4 étages et le développement de méthodes rentables pour ce transfert technologique aux pays requérant une co-participation pour la fabrication locale des composantes d'amiante-ciment et d'acier du système Rhombi, sont parmi les priorités pour l'année en cours.

Implantations industrielles

MAGNAQ-1: En mars 1982, la SNA annonçait la mise en chantier de son projet MAGNAQ-1. L'usine, qui sera localisée dans le parc industriel de Thetford Mines, produira à partir de résidus d'amiante 6 000 tonnes par année de composés de magnésium de haute pureté destinés principalement aux marchés pharmaceutiques et du caoutchouc.

Cette implantation industrielle fait suite à des déboursés de l'ordre de 2,0 millions $ qui, échelonnés sur les trois dernières années, ont servi au financement d'études de marché et à la mise en place d'une usine-pilote. Cette dernière, en fonctionnement depuis plus d'un an déjà, a permis à la SNA d'établir les paramètres techniques du procédé et de fabriquer des produits dont la pureté rencontre les critères des marchés visés.

L'investissement dans MAGNAQ-1 sera de 14,0 millions $ dont 7,0 millions $ proviendront du gouvernement du Québec sous forme de capital-actions et 34 nouveaux emplois directs seront créés.

Les bons d'achat pour les équipements ayant un long délai de livraison ont été émis et le cheminement critique du projet indique que le début de la mise en production se fera au mois d'avril 1983.

LAINE DE ROCHE: Donnant suite aux travaux de CANMET portant sur la production de laine minérale à partir de résidus d'amiante et aux essais en laboratoire au Centre de Recherche de la SNA, la SNA a procédé en 1981-82 à des essais à l'échelle industrielle.

Ces essais ont été effectués chez un producteur reconnu de laine minérale dans des conditions normales d'opération. Ils avaient pour but de vérifier l'aptitude des matières premières de la SNA à fournir, après fusion et fibrisation, une laine de qualité commerciale.

Des échantillons variés d'usage courant dans la construction résidentielle, commerciale, institutionnelle et industrielle ont été produits. Ceux-ci ont ensuite été soumis à une gamme étendue de tests de qualification et les résultats obtenus ont montré un niveau de performance équivalent ou supérieur aux matériaux compétitifs pour les usages envisagés.

Une étude de marché Québec-Ontario-Maritimes a par la suite montré l'existence d'un marché par rapport auquel le niveau de production envisagé par la SNA représente la conquête d'une part de près de 10%.

Une étude préliminaire de rentabilité effectuée par la SNA ayant démontré les possibilités économiques du projet, un accord de transfert de technologie a été conclu avec ledit producteur de laine minérale.

L'ingénierie détaillée du projet et l'étude de faisabilité au premier semestre de 1982-83 permet d'espérer une décision d'implantation industrielle dans la prochaine année.

MINUTT: (MINI-Usine de Traitement Thermique des résidus): Amorcés en janvier 1981, les travaux de mise en place des équipements de calcination, broyage, tamisage et ensachage des résidus ont été complétés en juillet 1981 au coût prévu de 500 000 $ et les premières opérations de production ont démarré à l'automne 1981. MINUTT compte 5 employés affectés directement à la production et a une capacité annuelle totale de l'ordre de 4 000 tonnes de produit fini.

Au 31 mars 1982, MINUTT avait calciné près de 300 tonnes de résidus d'amiante. Les résidus ainsi traités proviennent du moulin de la mine Bell et sont transportés à l'usine de transformation dans un conteneur auto-déchargeant conçu par la SNA pour assurer une manutention sécuritaire et efficace des résidus.

Plus de 60% de la production initiale a servi à la fabrication pilote de matériau de recouvrement de sol, soit de l'endos à linoléum dont plusieurs tonnes ont été produites à LUPEL et des carreaux de vinyle. Le matériau de charge produit par MINUTT a également été utilisé pour la mise au point de produits de friction et de tuiles industrielles anti-abrasives.

Une portion importante de la production de MINUTT a également servi à vérifier les performances du produit lorsqu'utilisé comme matériau réfractaire. Des essais en grandeur nature ont pu être réalisés pour la fabrication de moules de coulée dans des fonderies de fonte et d'acier, et pour l'opération de chaudières à lits fluidisés pour la calcination de déchets de bois.

Suite aux succès rencontrés dans ces diverses productions pilotes, MINUTT aura au cours du prochain exercice à effectuer les premières productions commerciales de ce nouveau matériau de charge tout en poursuivant les efforts visant à lui trouver de nouveaux débouchés, principalement comme additif dans les composés phénoliques et d'asphalte.

D'autres essais seront aussi effectués au cours du prochain exercice en vue d'incorporer le produit MINUTT dans certains types de bétons réfractaires monolithiques.

La SNA prévoit compléter au cours de l'exercice 1982-83 les études de marché et l'analyse de la rentabilité d'une unité de traitement thermique d'une capacité de l'ordre de 30 000 TPA.

Vue d'ensemble des équipements de l'usine MINUTT

Recherche et développement

Au cours de l'année 1981-82, le Centre de Recherche de la SNA a atteint son régime de croisière, les installations matérielles étant essentiellement complétées. Le travail a donc pu porter sur les projets de recherche proprement dits.

Les principaux projets examinés au cours de l'année ont été les suivants:

— Utilisation des résidus d'amiante pour la capture de l'anhydride sulfureux: les essais en laboratoire ont été complétés de façon très convaincante et une entente a été signée avec la compagnie Noranda pour un pilotage de procédé au cours de l'été 1982, sur le site même de l'usine à Noranda, au niveau de 100 lb/h de résidus.

— Production de magnésium métallique: L'élaboration du magnésium métallique selon la voie nouvelle poursuivie par la SNA fait appel aux résidus comme source de matière première. Des progrès majeurs ont été réalisés au cours de l'année qui vient de se terminer et ces résultats confirment l'intérêt que présente ce projet.

— Produits phénoliques: Au cours de l'année il a été possible de mettre au point la production de plusieurs types de moulages incorporant les résidus calcinés et les résines phénoliques: moulages à haute densité, matériaux anti-abrasion et de friction. Ces produits devraient connaître des applications industrielles dans un avenir prochain.

— Produits réfractaires: Dans le domaine des réfractaires, la mise au point de briques et de tuiles réfractaires a pu être complétée et les produits obtenus présentent des propriétés fort intéressantes. La mise au point définitive de ces différents produits sera complétée au cours de l'année 1982-83.

— Extraction de la silice: L'extraction de la silice en milieu fortement basique a pu être effectuée en laboratoire, cette méthode permettant d'isoler les trois grandes composantes des résidus d'amiante (magnésie, silice, fer). Des travaux de pilotage seront entrepris incessamment à ce sujet.

— Production de papier composite: En collaboration avec LUPEL, le Centre de Recherche a réussi à produire un très bon papier toiture à base de résidus calcinés et travaille présentement à perfectionner une formule similaire pour les endos à linoléum.

— Fibre phosphatée: La phosphatation de la fibre d'amiante par l'oxychlorure de phosphore a connu des progrès sensibles au cours de l'année qui se termine et il est prévisible d'entrevoir un pilotage industriel dès 1982 relativement à ce projet. L'objectif visé est la production d'une fibre d'amiante modifiée ayant des caractéristiques biologiques fondamentalement différentes tout en conservant les propriétés physico-chimiques initiales.

La perspective qui se dégage au terme de cette année de travaux intensifs est à l'effet qu'après avoir investi substantiellement dans les travaux de développement, la SNA aura bientôt en main plusieurs projets issus de son Centre de Recherche qui seront disponibles pour permettre des implantations industrielles si les études de rentabilité et la conjoncture économique s'avèrent prometteuses.

Chercheur effectuant une mesure de conductivité thermique sur la laine de roche

Échantillon de 2 livres de magnésium métal produit en laboratoire à partir des résidus d'amiante de la mine Bell

Commentaires de la direction

Les états financiers consolidés montrent des écarts importants au niveau du bilan entre le 31 mars 1982 et le 31 mars 1981; ces écarts sont essentiellement dus à l'inclusion, dans les états financiers du 31 mars 1982, des actifs et passifs de la Société Asbestos Limitée suite à l'acquisition du contrôle de cette dernière par la Société nationale de l'amiante le 12 février 1982.

Les écarts sont moins considérables au niveau de l'état des résultats car cet état n'inclut les opérations de la Société Asbestos Limitée que pour les mois de février et mars 1982 seulement.

À titre indicatif, les chiffres de ventes de la Société Asbestos Limitée pour l'année 1981 ont été de 123 millions $.

DANIEL PERLSTEIN
Président

Rapport des vérificateurs

Au Ministre responsable
Société nationale de l'amiante

Nous avons vérifié les états consolidés des résultats et des bénéfices non répartis et de l'évolution de la situation financière de la Société nationale de l'amiante pour l'exercice terminé le 31 mars 1982, ainsi que le bilan consolidé à cette date et nous avons obtenu tous les renseignements et les explications demandés. Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues et a comporté, par conséquent, les sondages et autres procédés que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

À notre avis, au meilleur des renseignements et des explications qui nous ont été donnés et tel qu'il appert aux registres comptables de la compagnie, ces états financiers consolidés présentent fidèlement les résultats de l'exploitation et l'évolution de la situation financière de la compagnie pour l'exercice terminé le 31 mars 1982 et sa situation financière à cette date selon les principes comptables généralement reconnus, appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

MAHEU NOISEUX,
Comptables agréés

Montréal, le 18 mai 1982

Opérations commerciales (en milliers de dollars)	**1982**	1981
Ventes (note 2)	**88 141 $**	71 780 $
Coût des marchandises vendues, frais de vente, frais généraux et d'administration	**83 588**	63 864
Bénéfice d'exploitation	**4 553**	7 916
Quote-part dans le bénéfice net d'une compagnie satellite	**116**	333
Impôts sur le revenu récupérés	**1 785**	(262)
Part des actionnaires minoritaires dans le bénéfice de certaines filiales	**(974)**	(31)
BÉNÉFICE DES OPÉRATIONS COMMERCIALES	**5 480**	7 956

Opérations de développement		
Frais non reportés de mise au point de projets industriels	**736**	1 069
Frais généraux de recherche	**911**	538
Frais généraux d'administration	**1 489**	1 042
	3 136	2 649
Revenus d'intérêts sur dépôts à terme	**505**	440
COÛT DES OPÉRATIONS DE DÉVELOPPEMENT	**2 631**	2 209

Acquisitions d'entreprises		
Coût du financement	**4 063**	3 761
BÉNÉFICE (PERTE) AVANT POSTE EXCEPTIONNEL	**(1 214)**	1 986
Frais reliés à des litiges sur l'amiante (note 3)	**899**	—
BÉNÉFICE NET (PERTE)	**(2 113)**	1 986
Bénéfices non répartis (déficit) au début	**772**	(1 214)
BÉNÉFICES NON RÉPARTIS (DÉFICIT) À LA FIN	**(1 341)$**	772 $

Provenance des fonds (en milliers de dollars)	1982	1981
Bénéfice net (perte)	(2 113)$	1 986 $
Postes ne comportant aucun mouvement de fonds:		
Amortissement des immobilisations et des autres éléments d'actif	10 478	6 989
Frais non reportés de mise au point de projets industriels	736	1 069
Impôts sur le revenu reportés	(1 367)	—
Part des actionnaires minoritaires dans le bénéfice de certaines filiales	974	31
Quote-part dans le bénéfice net d'une compagnie satellite	(116)	(333)
Profit sur vente de placements et d'immobilisations	(26)	(365)
FONDS PROVENANT DE L'EXPLOITATION	8 566	9 377
Émission de capital-actions	6 800	19 697
Emprunt de Mines-SNA Inc.	17 252	
Emprunts à long terme	141	28 000
Encaissements de prêts à long terme	36	72
Vente de placements et d'immobilisations	30	1 548
Aide gouvernementale reportée	102	—
Investissement des actionnaires minoritaires	67	—
Fonds de roulement des filiales à la date d'acquisition	74 310	(1 829)
	107 304	56 865

Utilisation des fonds		
Investissement par secteurs: (relevé 23)		
Mines	26 408	40 747
Produits en amiante-ciment	1 657	4 170
Papier d'amiante	2 186	695
Fils et matériaux de friction	414	78
Magnésium	874	1 385
Nouveaux produits	2 272	1 925
	33 811	49 000
Fonds utilisés à d'autres fins	69	146
	33 880	49 146
AUGMENTATION DU FONDS DE ROULEMENT	73 424	7 719
Fonds de roulement au début	10 820	3 101
FONDS DE ROULEMENT À LA FIN	84 244 $	10 820 $

Bilan consolidé

31 mars 1982

Actif (en milliers de dollars)	1982	1981
ACTIF À COURT TERME		
Encaisse et dépôts à terme	25 765 $	3 230 $
Débiteurs	37 765	17 455
Stocks (note 4)	136 844	13 123
Frais imputables au prochain exercice	3 073	1 592
Autre actif à court terme	—	899
	203 447	36 299
PLACEMENTS		
Placement dans une compagnie satellite	1 659	1 644
Autres placements	860	268
	2 519	1 912
IMMOBILISATIONS (note 5)	156 675	33 556
AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF (note 6)	41 991	14 672
	404 632 $	86 439 $

Passif (en milliers de dollars)	1982	1981
PASSIF À COURT TERME		
Découvert et emprunts bancaires (note 7)	87 163 $	10 858 $
Créditeurs et frais courus	27 441	14 273
Versements sur la dette à long terme échéant au cours du prochain exercice	4 599	348
	119 203	25 479
DETTE À LONG TERME (note 8)	47 726	29 929
IMPÔTS SUR LE REVENU REPORTÉS	33 561	59
	200 490	55 467
INTÉRÊTS MINORITAIRES	168 586	103
AVOIR DE L'ACTIONNAIRE		
Capital-actions (note 9)	36 897	30 097
Bénéfices non répartis (déficit)	(1 341)	772
	35 556	30 869
	404 632 $	86 439 $

ÉVENTUALITÉS (note 12)

Au nom du conseil d'administration

DANIEL PERLSTEIN
ANDRÉ SAUMIER

Administrateurs

1. Existence juridique et rôle de la société

La Société nationale de l'amiante (SNA) est une Société d'État dont la totalité des actions appartient au gouvernement du Québec; elle a été constituée par la Loi constituant la Société nationale de l'amiante (L.Q. 1978, C.42, modifiée par L.Q. 1979, C.44). Selon sa loi constituante, la SNA a pour objets, la recherche, le développement et l'exploitation de gisements d'amiante, toute activité de nature industrielle, manufacturière ou commerciale reliée à la transformation de la fibre d'amiante, de même que la recherche et le développement de nouveaux usages ou procédés de transformation de l'amiante.

2. Principales pratiques comptables

Principes de consolidation

Les états financiers consolidés regroupent les comptes de la Société et de ses filiales. Les filiales de la Société sont les suivantes:

Participation détenue %	Votes	Profit
Mines-SNA Inc.	51,4	17,4
Les Mines d'Amiante Bell, Ltée	100,	100,
Atlas Turner Inc.	100,	100,
Turners Building Products Ltd.	90,	90,
LUPEL-SNA Inc.	100,	100,
FILAQ-SNA Inc.	55,	55,
Descon-SNA Inc.	55,	55,

Les comptes de Mines-SNA Inc. regroupent ceux de la Société Asbestos Ltée, cette dernière étant contrôlée à 54,6% par Mines-SNA Inc. La Société nationale de l'amiante participe donc à 9,5% dans les profits de la Société Asbestos Ltée.

Le placement dans une compagnie satellite est comptabilisé au coût, plus une participation aux bénéfices depuis la date d'acquisition (méthode de la valeur de consolidation) moins l'amortissement de l'excédent du coût d'acquisition sur la valeur comptable de la participation obtenue à la date d'acquisition lequel est amorti sur une période de dix ans.

Les autres participations sont inscrites au prix coûtant ou à la valeur nette de réalisation selon le moins élevé des deux montants; les revenus de ces participations ne sont comptabilisés qu'au moment où les dividendes sont reçus.

Ventes

Les résultats consolidés incluent les résultats de neuf semaines d'opération de Mines-SNA et sa filiale Société Asbestos Ltée.

Stocks

Les méthodes de l'épuisement successif et du coût moyen sont utilisées dans la détermination du coût.

Immobilisations

Les immobilisations sont enregistrées au coût moins l'amortissement; les taux d'amortissement et d'épuisement utilisés sont basés sur la vie utile des immobilisations.

Autres éléments d'actif

— Frais d'aménagement, de développement et de mise en valeur reportés — terrains miniers

Les frais d'aménagement, de développement et de mise en valeur sont amortis d'après les méthodes de l'amortissement constant ou de l'amortissement proportionnel à l'utilisation du minerai récupérable.

— Frais de mise au point de projets industriels reportés

Ces frais représentent les dépenses de développement, de pilotage et de mise au point de nouveaux produits ayant de bonnes chances d'aboutir à une implantation industrielle dans les cinq prochaines années ainsi qu'une partie des frais d'administration que la SNA y impute.

Ces frais sont reportés tant et aussi longtemps que le projet a des chances de se réaliser, pour être éventuellement transférés au coût du projet lorsque ce dernier deviendra opérationnel, sinon ils sont imputés aux résultats de l'exercice.

— Frais de démarrage reportés

Ces frais représentent le coût de rodage en usine de la production de nouveaux produits jusqu'à ce qu'ils soient commercialement acceptables et sont amortis linéairement sur une période raisonnable à compter de cette date.

— Clientèle et excédent du coût d'acquisition sur la valeur comptable des placements acquis

L'excédent du coût d'acquisition est amorti linéairement sur une période de dix ans à compter de la date d'acquisition des placements alors que le coût relatif à l'acquisition de clientèle est amorti linéairement sur une période de quatre ans.

Impôts sur le revenu

Étant une Société dont la totalité des actions est détenue par le gouvernement du Québec, la Société nationale de l'amiante n'est pas assujettie aux impôts sur le revenu; il en est de même pour ses filiales en propriété exclusive.

Pour les autres filiales, les impôts sur le revenu sont inscrits aux états financiers d'après la méthode du report d'impôt.

Régime de rentes de retraite

Plusieurs régimes de retraite sont en vigueur. Les coûts pour services courants de ces régimes sont imputés aux résultats de l'exercice au cours duquel la capitalisation est exigée. Les coûts pour services passés sont capitalisés sur la base d'évaluations actuarielles périodiques et sont imputés aux résultats de l'exercice au cours duquel le versement est effectué.

Conversion des devises étrangères

Les éléments d'actif et de passif en devises étrangères sont convertis en dollars canadiens aux taux de change en vigueur à la date de fin d'exercice, à l'exception de certains stocks, de certaines immobilisations et dettes à long terme qui sont convertis aux taux de change aux dates de production, d'acquisition ou d'emprunt. Les revenus et les dépenses, à l'exception de certains stocks et de l'amortissement, sont convertis aux taux moyens en cours durant l'exercice. Les gains ou pertes sur change sont portés à l'état des résultats.

3. Poste exceptionnel

N'étant pas entièrement certaine de ses droits quant à la contestation potentielle des condamnations suite à des poursuites reliées à l'amiante aux États-Unis, une des filiales de la SNA, les Mines d'Amiante Bell, Ltée, en collaboration avec plusieurs producteurs d'amiante, avait accepté, en janvier 1981, une proposition de règlement hors cours de 675 poursuites reliées à l'amiante. Cette proposition devait être acceptée par chacun des plaignants, quant à leur part respective du règlement global, pour devenir exécutoire. Pour garantir la proposition, certaines compagnies avaient accepté de déposer dans un compte en fidéicommis leur portion du règlement proposé, représentant 899 250 $ pour les Mines d'Amiante Bell, Ltée. Puisque la proposition a été acceptée par chaque plaignant au cours de l'exercice 1981-1982, elle est devenue exécutoire et les sommes déposées en fidéicommis ont été utilisées pour effectuer les paiements. En conséquence, la perte a été imputée aux résultats de l'exercice.

4. Stocks

Stocks, au moindre du coût ou de la valeur nette de réalisation

(en milliers de dollars)	1982	1981
Produits finis:		
— Amiante	74 789 $	4 547 $
— Manufacturés	3 855	4 425
Produits en cours:		
— Amiante non classée	30 974	—
— Manufacturés	498	606
Matières premières	1 443	1 594
Fournitures	25 285	1 951
	136 844 $	13 123 $

5. Immobilisations

(en milliers de dollars)	Coût	Amortissement et épuisement accumulé	Coût amorti 1982	Coût amorti 1981
Terrains et baux miniers	35 977 $	22 016 $	13 961 $	2 707 $
Installations minières	257 021	127 186	129 835	18 454
Installations manufacturières et autres	18 121	5 242	12 879	12 395
	311 119 $	154 444 $	156 675 $	33 556 $

Le coût des immobilisations inclut 5 866 000 $ de biens loués en vertu de contrats de location-acquisition (1981, 1 307 000 $).

6. Autres éléments d'actif

(en milliers de dollars)	1982	1981
Frais d'aménagement, de développement et de mise en valeur reportés		
— terrains miniers, au coût amorti	32 848 $	6 290 $
Frais de mise au point de projets industriels reportés, au coût	7 643	4 132
Frais de démarrage reportés, au coût amorti	1 030	942
Clientèle et excédent du coût d'acquisition sur la valeur comptable des placements acquis, au coût amorti	470	3 308
	41 991 $	14 672 $

7. Découvert et emprunts bancaires

Des comptes débiteurs et des stocks totalisant 54 162 000 $ ont été donnés en garantie d'emprunts bancaires au montant de 24 318 500 $.

8. Dette à long terme

(en milliers de dollars)	1982	1981
Obligations, taux de ¾ de 1% au-dessous du taux préférentiel des banques, remboursable en totalité ou en partie sur avis de 45 à 90 jours par la Société, échéant le 31 mars 1996	23 500 $	23 500 $
Débentures à fonds d'amortissement, 9¾%, série A, échéant le 15 juillet 1990. Les exigences annuelles du fonds d'amortissement sont de 1 000 000 $. Des débentures d'une valeur nominale de 1 000 000 $ ont été achetées en prévision des exigences à venir	11 000	—
Emprunts bancaires garantis en vertu de conventions de crédit pour un montant de 16 625 000 DM de l'Allemagne fédérale payables annuellement à raison de 3 425 000 DM en 1982 et 3 300 000 DM jusqu'en 1986, à divers taux d'intérêts annuels variant entre 10,25% et 13,85%. Également garantis par une hypothèque limitée à 44 000 000 DM (22 550 000 $) sur des terrains et bâtisses	5 173 $	—
Emprunts hypothécaires, taux variant de ¼ à ¾ de 1% au-dessus du taux préférentiel des banques, remboursable en 120 versements mensuels égaux et consécutifs débutant le 1er août 1982, garantis par les immobilisations d'une filiale	4 000	4 000
Autres dettes à long terme, divers taux, remboursables par versements périodiques, échéant de 1982 à 2000	2 937	1 356
Obligations découlant de contrats de location-acquisition, divers taux, remboursables par versements périodiques, échéant de 1982 à 1990	5 026	1 421
	51 636	30 277
Versements échéant au cours du prochain exercice tenant compte d'une conversion des DM au taux de change en vigueur aux dates d'emprunt	3 910	348
	47 726 $	29 929 $

La dette à long terme en DM convertie en monnaie canadienne au taux de change en vigueur au 31 mars 1982 serait de 8 519 714 $ représentant un passif supplémentaire de 3 346 714 $.

Versements des prochains exercices:	(en milliers de dollars)
1983	4 599 $
1984	3 927
1985	4 030
1986	4 063
1987	4 478

Les versements pour les années 1983 à 1987, comprennent des versements annuels sur la dette remboursable en DM, convertis au taux de change en vigueur au 31 mars 1982.

De cet écart dû au taux de change, seule la portion applicable au versement échéant au cours du prochain exercice, soit 689 059 $, a été comptabilisée aux livres de la société.

9. Capital-actions

(en milliers de dollars)	1982	1981
AUTORISÉ: 250 000 actions ordinaires d'une valeur nominale de 1 000 $ chacune		
ÉMIS ET PAYÉ: 36 897 actions (30 097 actions au 31 mars 1981)	36 897 $	30 097 $

D'après la Loi constituant la Société nationale de l'amiante les actions de la Société font partie du domaine public et sont attribuées au ministre des Finances du gouvernement du Québec.

La Société a émis 6 800 actions ordinaires en contre-partie d'un montant de 6 800 000 $ au cours de l'exercice terminé le 31 mars 1982.

10. Acquisition de Mines-SNA Inc.

Le 12 février 1982, la Société nationale de l'amiante a souscrit, pour un montant de 17 251 544 $, à 21 124 actions ordinaires de catégorie A comportant 5 droits de vote par action, de Mines-SNA Inc. (autrefois General Dynamics (Canada) Limited), ce qui l'assure d'une participation de 51,4% des votes afférents aux actions ordinaires émises.

Dans le cadre de cette souscription d'actions, SNA a également signé avec General Dynamics Corporation (GD US) son co-actionnaire dans Mines-SNA Inc., une convention établissant les conditions d'une option de vente par GD US et d'une option d'achat par SNA de la totalité des actions ordinaires qu'ils détiennent dans Mines-SNA Inc. L'option de vente par GD US dont l'exercice peut être réalisé entre le 12 février 1984 et le 12 février 1987 entraînerait un achat des actions par SNA au prix global de 81 545 809 $ indexé à 16%, à compter du 12 février 1982. Le paiement du prix desdites actions s'effectuerait au moyen de billets à ordre venant à échéance le jour suivant la 5e année de leur date d'émission.

11. Nouvelles filiales et division

Au cours de l'exercice 1981-82, la Société nationale de l'amiante a créé trois nouvelles entreprises.

— FILAQ-SNA Inc., usine d'amiante textile qui, en co-participation avec les actionnaires de Industries Trois-R Inc., se spécialise dans la production de divers types de fils à base d'amiante. L'investissement de la SNA fut alors de 153 500 $ pour 55% des actions votantes de FILAQ-SNA Inc., 20% des actions votantes de Industries Trois-R Inc. et 100% des actions privilégiées de FILAQ-SNA Inc.

— Descon-SNA Inc. qui, conjointement avec Descon International Ltée, se spécialise dans le développement, la mise au point technique et la mise en marché du système de développement domiciliaire basé sur la géométrie du rhombidodécahèdre. La SNA a investi 630 000 $ pour 55% des actions votantes et 100% des actions privilégiées.

— MAGNAQ SNA, unité de production de 6 000 tonnes par an de composés de magnésium à partir de résidus d'amiante. Le conseil d'administration de la SNA a approuvé pour ce projet un investissement maximum de 14 000 000 $.

12. Éventualités

La Société garantit le remboursement de l'emprunt bancaire de la compagnie satellite Distex-SNA Inc. pour un montant n'excédant pas 2 400 000 $ sur des crédits autorisés de 9 630 000 $.

Au 31 mars 1982 ces emprunts bancaires se chiffrent à 9 366 000 $.

Certaines filiales de la Société sont parmi un nombre de compagnies nommées comme défenderesses dans des litiges en instance dans divers états des États-Unis pour des dommages que l'on prétend résulter de maladies associées à l'amiante. Le nombre de nouvelles réclamations faites auprès des compagnies n'a pas diminué au cours du dernier exercice financier. À cause de l'incertitude qui résulte de ces litiges ainsi que des litiges futurs, une des filiales, Les Mines d'Amiante Bell, Ltée a donné instructions à ses procureurs de présenter une requête pour jugement déclaratoire devant la Cour Supérieure du Québec afin de faire déterminer si, advenant des jugements qui lui seraient défavorables aux États-Unis, son patrimoine au Québec pourrait être l'objet de mesures exécutoires.

Si des règlements devaient intervenir dans le cas de ces réclamations, les dépenses seront comptabilisées au cours de l'exercice financier durant lequel elles seront encourues.

13. Chiffres comparatifs

La présentation de certains postes de l'exercice précédent a été modifiée en fonction de celle de l'exercice courant.

14. Autres renseignements

Le bénéfice net de l'exercice a été établi compte tenu des éléments suivants: (en milliers de dollars)	1982	1981
Amortissement		
Amortissement des frais d'aménagement, de développement et de mise en valeur reportés — terrains miniers	3 238 $	2 150 $
Amortissement des frais de démarrage reportés	277	490
Amortissement de la clientèle et de l'excédent du coût d'acquisition sur la valeur comptable des placements acquis	518	413
Amortissement des immobilisations et biens loués en vertu de contrats de location-acquisition	6 445	3 936
	10 478 $	6 989 $
Frais financiers		
Coût du financement des acquisitions d'entreprises		
Intérêts nets sur emprunts à long terme	4 063 $	3 761 $
Frais inclus dans les opérations		
Intérêts sur emprunts à court terme	4 554 $	1 506 $
Intérêts sur emprunts à long terme	1 689	181
	6 243 $	1 687 $

Utilisation des fonds

(en milliers de dollars)

	Mines	Amiante ciment	Papier d'amiante	Fil et friction	Magnésium	Nouveaux produits	Autres fins	Total 1982	Total 1981
INVESTISSEMENTS									
Acquisitions de filiales	17 252 $	— $	— $	10 $	— $	— $	— $	17 262 $	35 500 $
Frais de mise au point de projets industriels	264	579	917	—	730	2 041	—	4 531	3 511
Acquisitions d'immobilisations	6 716	726	601	319	—	197	—	8 559	4 675
Frais d'aménagement de développement et de mise en valeur et de démarrage	1 858	—	—	85	—	—	—	1 943	4 645
Acquisition de clientèle	—	—	600	—	—	—	—	600	—
Frais reportés, bâtisse industrielle	—	—	—	—	135	—	—	135	120
	26 090	1 305	2 118	414	865	2 238	—	33 030	48 451
AUTRES									
Diminution de la dette à long terme	279	342	68	—	9	34	—	732	387
Divers	39	10	—	—	—	—	69	118	308
	26 408 $	1 657 $	2 186 $	414 $	874 $	2 272 $	69 $	33 880 $	49 146 $

Société nationale de l'amiante

SIÈGE SOCIAL

850, boulevard Ouellet ouest
Thetford Mines, (Québec)
G6G 7A5
(418) 338-0131
Télex: 05-833500

PLACE D'AFFAIRES

Sherbrooke
1576, rue King ouest — Suite 206
Sherbrooke, (Québec)
J1J 2C3
(819) 566-7336
Télex: 05-836354

Centre de recherche
4125, rue Garlock
Sherbrooke, (Québec)
J1L 1W9
(819) 566-5977

Montréal
2020, rue Université
Suite 1244
Montréal, (Québec)
H3A 2A5
(514) 873-5601
Télex: 05-268640

Les Sociétés du Groupe SNA

Atlas Turner Inc.
5600, rue Hochelaga
Montréal, (Québec)
H1N 1W1
(514) 259-2531
Télex: 05-828769

Descon-SNA Inc.
2020, rue Université
Suite 1245
Montréal, (Québec)
H3A 2A5
(514) 873-6614

Distex-SNA Inc.
10500, rue Colbert
Ville d'Anjou, Montréal, (Québec)
H1J 2H8
(514) 352-9000
Télex: 05-828791

FILAQ-SNA Inc.
Route 116 — C.P. 369
Danville, (Québec)
J0A 1A0
(819) 839-2794

Industries Trois-R Inc.
Route 116 — C.P. 639
Danville, (Québec)
J0A 1A0
(819) 839-2793

LUPEL-SNA Inc.
700, rue Notre-Dame
Case postale 176
Cap-de-la-Madeleine, (Québec)
G8T 7W2
(819) 373-4307
Télex: 05-837201

Les Mines d'Amiante Bell, Ltée
733, boulevard Smith sud
Case postale 99
Thetford Mines, (Québec)
G6G 5S4
(418) 335-5248
Télex: 05-833560

Mines-SNA Inc.
850, boulevard Ouellet ouest
Thetford Mines, (Québec)
G6G 7A5
(418) 338-0131
Télex: 05-833500

Société Asbestos Limitée
835, rue Mooney
Case postale 9
Thetford Mines, (Québec)
G6G 5S1
(418) 335-9171
Télex: 05-833572

Turners Building Products Ltd.
33778, First Avenue
Mission, (Colombie Britannique)
V2V 1H6
(604) 826-1181
Télex: 04-365535

English copies of this report are available on request to the secretary
Société nationale de l'amiante
550 Ouellet Blvd West
Thetford Mines, Québec
Canada — G6G 7A5

POOR

QUALITY

ORIGINAL